

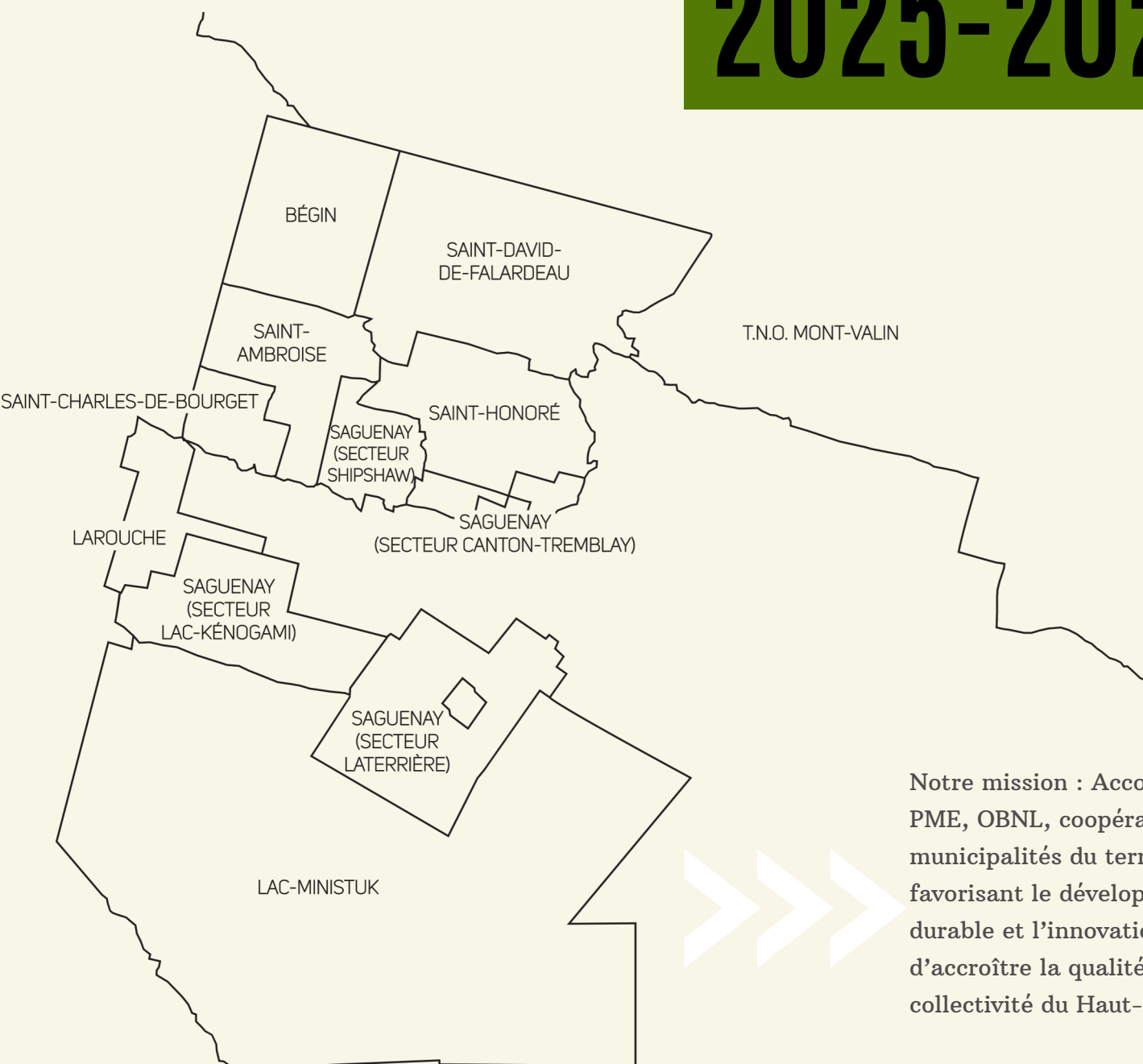


SADC

DU HAUT-SAGUENAY

RAPPORT ANNUEL

2025-2026



Notre mission : Accompagner les PME, OBNL, coopératives et municipalités du territoire en favorisant le développement durable et l'innovation afin d'accroître la qualité de vie de la collectivité du Haut-Saguenay.

LA SADC 25-26

LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

Émilie Couture
Paul-Eugène Grenon
Mélissa Gravel
Raymond-Marie Mallette
Kévin Armstrong
Stéphanie Vallée
Mylène Hébert

administratrice "Jeunesse"
administrateur "Financement responsable"
administratrice "Économie circulaire"
administrateur "Diversité et inclusion"
administrateur "Crédits carbone"
administratrice "Virage numérique"
administratrice "Complémentaire"

Linda Villeneuve
Germain Grenon
Jacques Dubois
Paul-Henri Munger
Mireille Ancil

administratrice "Jeunesse" (jusqu'en septembre 2025)
administrateur "Économie circulaire" (jusqu'en septembre 2025)
administrateur "Accompagnement DD" (jusqu'en juillet 2026)
administrateur "Crédits carbone" (jusqu'en janvier 2026)
administratrice "Complémentaire" (de janvier 2026 à mai 2026)



Réunions du CA : 10
Heures de bénévolat : 92

LES EMPLOYÉS

Franchesca Baril
André Boily
Catherine Calixte
Valérie Dubé
Mariama Toure
Martine Tremblay

Conseillère numérique et innovation
Conseiller au développement des affaires
Éco-conseillère
Directrice Générale
Conseillère aux entreprises
Technicienne comptable



COMPENSATION DES GES

La SADC HS compense les déplacements professionnels de ses bénévoles et employés. La compensation est réalisée par l'achat de crédits carbone à Carbone Boréal (volet agricole). Cette année, un total de 0.81 tonne CO₂eq ont été émises et compensées.

MOT DE LA PRÉSIDENTE

L'année 2025-2026 aura été, pour la SADC du Haut-Saguenay, une année de transition importante : c'est dans ce contexte que j'ai amorcé mon premier mandat à titre de présidente du conseil d'administration, avec fierté et un profond sentiment de responsabilité envers cette organisation et notre territoire. La transition ne nous a pas ralentis : les retombées financières générées pour nos entreprises, qui incluent nos projets de développement local, nos financements ainsi que nos opérations, ont atteint 1 415 848 \$ cette année, comparativement à 1 389 009 \$ l'année précédente, soit une hausse de 1,9 % et cela, dans un contexte économique global extrêmement volatil. Ce résultat témoigne de la vitalité de nos entrepreneurs et de la solidité de notre accompagnement.

Cette année aura aussi été marquée par plusieurs changements de gouvernance : l'arrivée d'une nouvelle direction générale, promue à ce titre et que je félicite pour son rendement et celui de son équipe, une nouvelle présidence en l'occurrence issue du conseil précédent, ainsi qu'un renouvellement de plusieurs administrateurs bénévoles, dans un souci de diversité et d'inclusion. Je remercie chaleureusement les personnes qui ont terminé leur mandat cette année : Linda Villeneuve, secrétaire, Germain Grenon, président (mon prédécesseur), Paul-Henri Munger et Jacques Dubois, vice-présidents, et Mireille Antil, administratrice. Leur engagement nous laisse des bases solides pour continuer de bâtir.

Petite note personnelle : lorsque le président sortant m'avait approchée pour prendre la relève il y a un peu plus d'un an, j'ai accepté en sachant que nous pouvions compter sur du personnel compétent et sur un travail déjà bien amorcé au sein du réseau des SADC en

transformation numérique. Le défi de cette première année aura été de consolider notre conseil, en accord avec nos valeurs, et d'accompagner notre direction générale, à qui se sont joints de nouveaux talents, tout en les soutenant dans leur implication à niveau réseau pour qu'on ait une voix porteuse parmi les SADC-CAE du Québec. Je crois que nous avons atteint nos objectifs.

Merci à chacun des membres du conseil d'administration, vétérans dont la sagesse nous apporte une vision historique de nos dossiers, et nouveaux venus qui s'investissent à pied d'œuvre pour s'harmoniser avec notre culture d'engagement. Tous ensemble, nous contribuons à l'essor économique de notre territoire. La différence que nous faisons, par notre ouverture d'esprit face au contexte économique particulier que nous vivons, permet à nos entreprises régionales de continuer de fleurir. Merci à toutes et à tous.

Stéphanie Vallée, présidente

MOT DE LA DIRECTRICE GÉNÉRALE

2025-2026 aura été une année toute particulière pour moi, puisqu'elle marque mes débuts à la direction générale de la SADC. Une année d'apprentissage, de rencontres et de découvertes, mais surtout une année qui m'a permis de mesurer pleinement l'importance de notre mission sur le territoire du Haut-Saguenay.

Malgré un contexte économique qui demeure exigeant, nos entrepreneurs continuent de démontrer une grande capacité d'adaptation et une volonté remarquable de faire avancer leurs nombreux projets. Toujours dans le but de faire prospérer notre territoire, nous avons poursuivi notre accompagnement que ce soit par nos projets de développement local, notre financement ou encore par nos nombreux partenariats avec différents acteurs locaux.

Pour ce faire, je suis reconnaissante de pouvoir compter, sur une équipe engagée et compétente. Les réalisations de cette année sont avant tout le fruit de leur travail, de leur collaboration et de leur engagement au quotidien. Je tiens à souligner particulièrement la contribution d'André Boily. Sa présence et sa disponibilité dans cette période de transition ont été précieuses. Pouvoir compter sur son expérience, sa connaissance de l'organisation et ses conseils a grandement facilité mon travail.

Je suis fière du chemin parcouru en 2025-2026 et surtout confiante pour la suite. Merci encore à notre équipe, à notre conseil d'administration, à nos partenaires et, bien sûr, à tous les entrepreneurs qui nous font confiance.

Valérie Dubé, directrice générale

MESURER L'IMPACT



RETOMBÉES FINANCIÈRES SUR LE TERRITOIRE DU HAUT-SAGUENAY

		2025-2026	2024-2025	2023-2024
	Produits	562 787 \$	577 509 \$	739 982 \$
	Charges	672 198 \$	571 007 \$	739 982 \$
	Écart	24 487 \$*	6 502 \$	0 \$
	Investissements	719 163 \$	811 500 \$	50 062 \$
	Total	1 415 848 \$	1 389 009 \$	790 044 \$

*L'ÉCART RÉEL EST DE (109 411 \$) MAIS IL A ÉTÉ COMPENSÉ PAR UN APPORT DE 133 898 \$ DES REVENUS HORS PDC GÉNÉRÉS DANS LES ANNÉES PASSÉES

PARTENARIATS

Au cours de la dernière année, de nombreux projet sont nés des nouveaux partenariats réalisés entre la SADC HS et d'autres acteurs socio-économiques régionaux

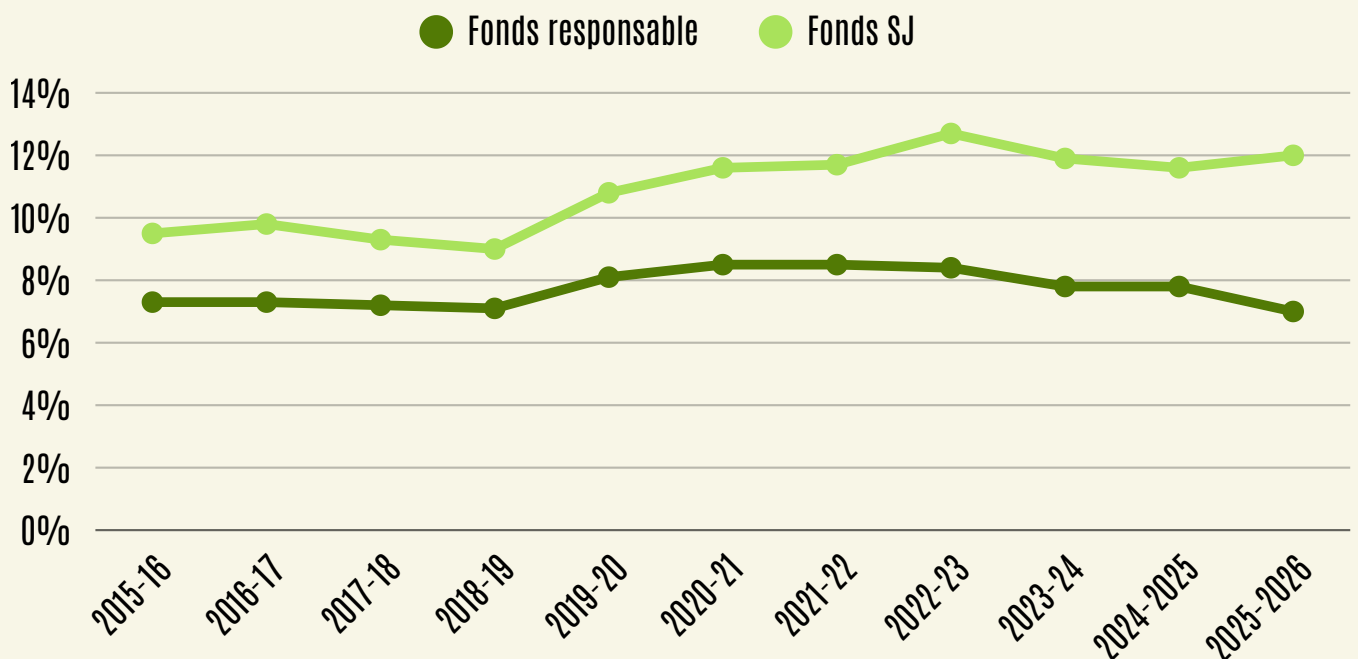
- 
- Projet de cohorte énergétique - Centre TERRE du CEGEP de Jonquière
 - L'éco-rencontre 2025 - SADC du Fjord, MRC du Fjord du Saguenay
 - La Pause - SADC du Fjord, MRC du Fjord du Saguenay, Service Québec
 - et plusieurs autres projets et événements desquels la SADC HS a été partenaire

NOS 5 LIGNES D'AFFAIRES

1 FINANCEMENT RESPONSABLE

	Fonds Responsable	Stratégie Jeunesse	Fonds Dédiés	Total
Prêts autorisés	659 233 \$	134 930 \$	125 000 \$	919 163 \$
Nombre de prêts	6	9	3	18
Investissements générés				2 615 130 \$
Emplois créés ou maintenus				71

Taux historique de pertes, par fonds



NOS 5 LIGNES D'AFFAIRES

2 CRÉDITS CARBONE



Depuis le début du projet crédits carbone, et dans le cadre de son partenariat avec Solution Will, des revenus de plus ou moins 200 000\$ ont été encaissés par la SADC et près de 2 000 000\$ par les organisations de la région. Depuis quelques années, la situation a changé et le marché est en déclin, rendant plus improbable de nouveaux revenus à court terme. Les prévisions nous laissent toutefois optimistes quant à une potentielle reprise de ce marché. Le recrutement de nouveaux membres de la communauté durable est donc suspendu pour nous, jusqu'à ce que la situation évolue.

Cependant, nous devons retenir que l'inventaire de Crédits Carbone « sous gestion » de la SADC-HS est d'environ 2 000 000. La relance du marché mondial dans un avenir plus ou moins rapproché nous laisse croire que la SADC pourrait bénéficier de sommes importantes dans les dix (10) prochaines années. Cet état de fait nous rapprochera la SADC d'une certaine indépendance financière.

3 ACCOMPAGNEMENT EN DÉVELOPPEMENT DURABLE



En 2025-2026 la SADC a subi beaucoup de changement au niveau des ressources humaines, notamment celles liées à son service d'accompagnement. Nous avons dû revoir momentanément l'offre de nos services afin de permettre à toute l'équipe de s'ajuster. Plus forte de ces ajustements, l'accompagnement devrait reprendre en 2026-2027, quelques entreprises ayant déjà manifesté leur intérêt. Nous avons également poursuivi notre participation au projet EXPAR en partenariat avec SERDEX International. Le projet EXPAR a une ampleur provinciale et vise à accompagner les entreprises souhaitant intégrer le développement durable à leur démarche à l'exportation.

4 VIRAGE NUMÉRIQUE



Afin de maintenir son objectif de créer un écosystème numérique régional, la SADC-HS a poursuivi son mandat de devenir la porte d'entrée du numérique pour les entreprises de son territoire. Nous continuons de faire évoluer notre offre en maintenant un lien étroit avec nos partenaires : le COLab d'Alma et l'Université du Québec à Chicoutimi. Notre accompagnement numérique s'est enrichi et notre conseillère numérique s'applique à en faire bénéficier notre clientèle. À ce jour, 7 entreprises ont débuté leur accompagnement numérique via l'auto-audit 4.0 de l'UQAC et 3 d'entre elles ont entamé la phase 2, le plan numérique stratégique du COLab d'Alma. Bénéficiant de la volonté de nos partenaires d'évoluer et de peaufiner leurs outils, nos clients pourront également bénéficier de la nouvelle version de l'auto-audit 4.0 : PMO 5.0, afin d'établir leur niveau de maturité numérique et débuter leur accompagnement ou le poursuivre en faisant une mise à jour de leurs résultats. Étant également en plein cœur de notre propre transformation numérique et en collaboration avec le réseau des SADC-CAE, nous avons intégré au cours de l'année le progiciel de gestion ODOO afin de faire évoluer nos propres méthodes de travail et ainsi devenir plus efficace et assurer la pérennité et la qualité de nos services.

5 ÉCONOMIE CIRCULAIRE



Actuellement, deux projets en développement illustrent concrètement notre implication en économie circulaire :

1) Syner-Bois – Valorisation des résidus ligneux

La SADC-HS structure une démarche visant à détourner les résidus de bois de l'enfouissement pour les valoriser comme ressource énergétique locale. Elle mobilise entreprises, municipalités et experts afin d'évaluer une solution de bioénergie pouvant réduire les coûts liés à la gestion de ces résidus, valoriser une ressource locale et soutenir l'économie circulaire.

2) Bandes riveraines en panic érigé – Développement d'une filière locale de valorisation

Ce projet combine protection des cours d'eau et développement économique local. La démarche vise à créer des débouchés pour la biomasse de panic érigé récoltée, notamment par sa transformation en produits à valeur ajoutée, dont les granules énergétiques, avec l'objectif de favoriser l'émergence d'une filière locale de valorisation.

La SADC du Haut-Saguenay s'est également impliquée activement dans la mobilisation et le maillage des organisations en économie circulaire en poursuivant son implication dans le projet économie circulaire SLSJ.

SADC

DU HAUT-SAGUENAY



WWW.SADCHS.QC.CA

340 rue Gagnon,
Saint-Ambroise, Québec
G7P 2R1

SUIVEZ NOUS SUR



Canada

Développement économique Canada
pour les régions du Québec appuie
financièrement les SADC

